

MESA DE EXPERTOS
‘MÁS CON MENOS: SOLUCIONES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO
MINERO ENERGÉTICO’

Bogotá, 13 de noviembre de 2015

CONCLUSIONES

En la última década, las Industrias Extractivas han jugado un papel significativo en América Latina y el Caribe. Las IE no solo permitieron enfrentar la crisis del mercado internacional (2007-2009) positivamente, sino que dejaron saldos importantes que favorecieron el crecimiento de las economías principalmente en Argentina, Colombia, Chile y Brasil.

En el caso colombiano, no hay duda que este sector ha sido el principal dinamizador macro económico del país, y es una de las principales fuentes de financiación de la inversión pública local gracias al recaudo de regalías, impuestos y otros dividendos asociados¹.

Sin embargo, la bonanza minero-energética ha finalizado. La abrupta caída en los precios de los *commodities* en los últimos 2 años, un lento desarrollo de los factores que inciden en su competitividad, y un incremento de la conflictividad en torno a esta industria en el país, han frenado el desarrollo del sector. Hoy por hoy se debe **“Hacer más con menos”**.

El Banco Interamericano de Desarrollo – BID, la Revista Semana y la revista Dinero, convocaron a expertos y autoridades a pensar desafíos y soluciones para enfrentar este escenario.

¿Quiénes participaron?

- Rafael de La Cruz, representante país del BID en Colombia
- Diego Arisi, especialista líder en Modernización del Estado BID – Colombia
- Juan Cruz Vieyra, especialista de Operaciones en la División de Capacidad Institucional del Estado (ICS) del Sector Instituciones para el Desarrollo (IFD) del BID
- Juan Carlos Echeverry, presidente de Ecopetrol
- Simón Gaviria, director del Departamento Nacional de Planeación
- Luis Ernesto Gómez Londoño, viceministro de Empleo y Pensiones del Ministerio de Trabajo
- Gloria Amparo Alonso Másmela, vicecontralora General de la República
- Mauricio De La Mora, presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH)
- Javier García Granados, vicepresidente de Seguimiento, Control y Seguridad Minera de la Agencia Nacional de Minería (ANM)
- Francisco José Lloreda Mera, presidente Asociación Colombiana de Petróleo (ACP)
- Rosario Córdoba, presidenta del Consejo Privado de Competitividad
- Ana María Zamora, vicepresidenta Asociación Colombiana de Minería (ACM)
- Natalia Gutiérrez Jaramillo, ex presidenta de la Agencia Nacional de Minería

¹ El sector pasó de generar USD\$9.1 millones en 2010 por concepto de regalías, impuestos y participaciones a **USD\$19.7 millones en 2013** (datos del Ministerio de Minas y Energía).

- Astrid Martínez, investigadora asociada de Fedesarrollo en el sector minero energético, la regulación de servicios públicos y las políticas de desarrollo productivo
- Beatriz Uribe, ex presidenta de Mineros S.A.
- Fabio Velásquez, presidente de Foro Nacional por Colombia
- Gabriel Sánchez Sierra, asesor de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y miembro del CSMEM
- Alix Andrea Cortés, división capacidad institucional del Estado del BID Colombia
- Rodrigo Pardo, director editorial de Revista Semana
- Juan Mario Laserna, director de Revista Dinero
- Marcela Prieto Botero, directora general de Foros Semana

¿De qué se habló?

- Si bien existen desafíos pendientes, el contexto actual requiere mirar el vaso medio lleno. Colombia ha dado pasos importantes en mejorar la institucionalidad pública y esto ha tenido un impacto positivo en el sector.
- En tiempo de precios a la baja se deben buscar alternativas para fortalecer la planeación, la gestión y el control.
- Las debilidades en la institucionalidad en el mediano y largo plazo van en detrimento de la competitividad y la sostenibilidad del sector.
- Es imprescindible identificar las debilidades institucionales que existen en las regiones y territorios, y empoderar a las autoridades territoriales (como gobernaciones y alcaldías) en la ejecución de políticas para el sector.
- La transparencia y el acceso a la información, son un elemento sin el cual no es posible consolidar el rol del sector en el desarrollo social y económico del país.
- Es posible construir acuerdos y encontrar soluciones conjuntas entre el Estado, las empresas y las comunidades.
- Los estándares internacionales como la Iniciativa para la Transparencia en las Industrias Extractivas (EITI) y Gobierno Abierto, serán determinantes para mejorar la toma de decisiones, el diálogo y fomentar un ambiente más favorable a la inversión.
- El sector minero energético es complejo. La información técnica no siempre es entendida por los ciudadanos y los medios de comunicación juegan un rol primordial en entender y divulgar adecuadamente la realidad sectorial

Hacer más con menos implica necesariamente innovar

Colombia ha dado pasos fundamentales en materia de innovación del sector público, y que han sido aplicadas para fortalecer la gobernanza del sector minero energético. El gobierno colombiano, en alianza con el BID, ha diseñado Mapa Regalías (<http://maparegalias.sgr.gov.co>), la cual se ha convertido en la principal plataforma del país para hacer más transparente el ciclo de las regalías. Esta herramienta es clave para mejorar la calidad, eficiencia y transparencia de la inversión pública del país.

Como se destaca en la publicación **“Gobernanza con transparencia en tiempos de abundancia” (BID, 2014)**, Mapa Regalías ha recibido un reconocimiento internacional por haber logrado poner al servicio del ciudadano la información geo referenciada sobre los recursos de regalías que genera el sector minero energético.

La adopción de estándares internacionales también se ha convertido en un elemento que ayuda a impulsar la innovación en el sector minero energético. Colombia es el segundo país suramericano en suscribir la Iniciativa de Transparencia para las Industrias Extractivas para las Industrias Extractivas EITI. El Comité Tripartita Nacional reconoce el potencial que este esfuerzo representa para fortalecer el diálogo del Estado, las empresas y la sociedad civil que requiere el sector.

En resumen, hay señales positivas de que Colombia está avanzando hacia mejores marcos de transparencia y gestión de la información, pero también hay tareas pendientes. Este tipo de espacios de diálogo permite entender la realidad para pensar soluciones y diseños institucionales en el mediano y largo plazo.